

MVA Müllverwertungsanlage Bonn GmbH
Postfach 28 43 · 53018 Bonn

Herrn

Warren P. van Hasz
IWP-Team GmbH & Co. KG
An der Reithalle 16a
55294 Bodenheim/Rhein

Ihr Ansprechpartner
Manfred Becker
Telefon
0228 711-7300
Telefax
0228 711-7204
E-Mail
manfred.becker@stadtwerke-bonn.de
Datum
21.11.2016

Empfehlungsschreiben für Herrn van Hasz

Seit 2010 befindet sich die MVA Bonn GmbH in einem umfassenden Restrukturierungsprozess zur Bewältigung erheblicher zum 01.01.2016 anstehender Veränderungen in Gesellschafterstruktur und Auslastungssituation.

Zur Erreichung der gesetzten Ziele waren umfassende Konsolidierungsmaßnahmen erforderlich.

Im Personalbereich bildet dabei ein 2014 nochmals aufgesetztes Altersteilzeitmodell ein wichtiges Instrument zur Verschlankung und Verjüngung der Mitarbeiterstruktur. Im Rahmen der Umsetzung dieses Modells sollte u.a. auch ein neues Schichtsystem zur Besetzung der Wechselschicht für den Produktionsbetrieb eingeführt werden. Hierzu konnte von Betriebsrat und Geschäftsführung jedoch zunächst kein Konsens erarbeitet werden – zu weit schienen die von Erwartungen und Befürchtungen geprägten Positionen auseinander zu liegen. Die Verhandlungen drohten, sich zu einer langwierigen gerichtlichen Auseinandersetzung mit nachhaltiger Beeinträchtigung des gegenseitigen, bislang guten Vertrauensverhältnisses auszuwachsen. Da dies beiderseits als nicht zielführend erachtet wurde, wurde einmütig die Entscheidung für ein Mediationsverfahren getroffen, in der Hoffnung, friedlich zu einer für alle akzeptablen Lösung zu kommen.

Gemeinsam haben wir - Betriebsrat und Geschäftsführung - Herrn van Hasz mit der Mediation beauftragt. Herr van Hasz hat uns durch das strukturierte Verfahren geführt und die Kommunikation ergebnisorientiert gestaltet. Innerhalb kürzester Zeit ist es dadurch gelungen eine kooperative, durch wechselseitigen Respekt und Vertrauen geprägte Basis herzustellen und an Lösungen zu arbeiten, die im geplanten Zeitplan entwickelt, verhandelt und letztendlich entschieden werden konnten.

Herr van Hasz hatte in kürzester Zeit bei allen Beteiligten das erforderliche Vertrauen aufgebaut und führte das Verfahren höchst professionell. Das dabei von Herrn van Hasz an den Tag gelegte Bewusstsein für die Wirksamkeit seiner Verfahrensleitung und die Wirtschaftlichkeit des Verfahrens hat uns in unserer Auswahl für Herrn van Hasz bestätigt.



Der Fokus der Verfahrensleitung lag immer auf einer schnellen und wirksamen Konfliktlösung. Somit waren wir immer aktiv im Prozess und haben unproduktive Zeiten vermieden.

Neben der Mediation haben wir von Herrn van Hasz auch neue Impulse und praktische Regeln für die Konflikterkennung und -lösung kennengelernt, so dass auch unsere Konfliktmanagementkompetenz durch dieses Verfahren weiterentwickelt wurde.

Die "Investition" in das Mediationsverfahren von Herrn van Hasz hat sich vollends gerechnet. Im Vergleich zur juristischen Vorgehensweise waren wir durch die Mediation schneller, monetär wesentlich günstiger und im Ergebnis besser - vor allem in Hinblick auf die Akzeptanz des Erreichten und die verbesserte Vertrauensbasis.

Wir danken Herrn van Hasz ausdrücklich für diese professionelle und effiziente Unterstützung. Gerne empfehlen wir Herrn van Hasz an dieser Stelle weiter und stehen für Fragen bzw. eine telefonische Referenz gerne zur Verfügung.

Der Veröffentlichung dieses Schreiben stimmen wir ausdrücklich zu.

Mit freundlichen Grüßen



Manfred Becker
Geschäftsführer MVA Bonn GmbH



Marco Westphal
Arbeitsdirektor



Paul Bergmann
BR-Vorsitzender